
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «УЗТРАНСГАЗ»

«У Т В Е Р Ж Д Е Н»
Решением
Наблюдательного совета
АО «Узтрансгаз»

от «27» ноября 2020 года



БИЗНЕС-ПЛАН
АО «УЗТРАНСГАЗ»
на 2021 год

Отрасль (вид деятельности): трубопроводный транспорт природного газа
Орган управления: Агентство по управлению государственными активами
Почтовый и юридический адрес: 100031, г.Ташкент, ул. Юсуф Хос Хожиб, 31а
ОКПО: 00154269
ИНН: 200626188
ОКЭД: 49500

Председатель Правления

_____ У.Х.Сайидов

г. Ташкент

СОДЕРЖАНИЕ

1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	3
1.1 РЕКВИЗИТЫ, СТАТУС	3
1.2 ИСТОРИЯ И ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ ОБЩЕСТВА	3
1.3 ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОБЩЕСТВА	4
1.4 ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА	5
2. ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ ГАЗОТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ.....	7
3. РЫНОК И КОНЦЕПЦИЯ МАРКЕТИНГА ПРИРОДНОГО ГАЗА.....	8
4. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	10
5. ЭКОНОМИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ	12
6. СООТВЕТСТВИЕ ПРОДУКЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ	14
7. ВНЕДРЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (МСФО).....	15
8. АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	16
9. КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ЗА СЧЕТ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ОБЩЕСТВА.....	22
10. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА.....	23
11. РАЗВИТИЕ ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА РАСШИРЕНИЕ КООПЕРАЦИОННЫХ СВЯЗЕЙ И ОПТИМИЗАЦИИ ИМПОРТА	24
12. РАЗВИТИЕ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ.....	25
13. МЕРЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ФИНАНСОВОМУ	28
ОЗДОРОВЛЕНИЮ ОБЩЕСТВА	28
ПРИЛОЖЕНИЯ	31

1. Информация об Обществе

1.1 Реквизиты, статус

Акционерное общество «Узтрансгаз» преобразовано из акционерной компании «Узтрансгаз», согласно постановлению Президента Республики Узбекистан от 30 июня 2017 года № ПП-3107 в форме акционерного общества и является естественным монополистом по такому виду деятельности, как трубопроводный транспорт природного газа.

Акционерное общество «Узтрансгаз» входит в состав Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан.

Реквизиты АО «Узтрансгаз»:

Адрес: 100031 г. Ташкент, ул. Юсуф Хос Хожиб, 31а

Телефон: (71) 202-10-08

Обслуживающим банком АО «Узтрансгаз» является Ракатский филиал АКБ «Узпромстройбанк» Яккасарайского района города Ташкента. Местонахождение банка - г. Ташкент - 100100, ул. Шохжахона, 2.

Р/счет: 20210000900117836001

МФО: 00435

ИНН: 200626188

ОКЭД: 49500

1.2 История и предпосылки создания общества

В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан № 585 «О создании Узбекского государственного объединения по транспортировке природного газа «Узтрансгаз» от 23 декабря 1992 года было создано ГО «Узтрансгаз» на базе специализированных подразделений ПО «Узбекгазпром» в составе создаваемой Национальной корпорации «Узбекнефтегаз». В соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 11 декабря 1998 года № УП-2154 «О преобразовании Национальной корпорации нефтяной и газовой промышленности «Узбекнефтегаз» в Национальную холдинговую компанию «Узбекнефтегаз» и постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 15 декабря 1998 года № 523 «Об организации и деятельности Национальной холдинговой компании «Узбекнефтегаз» в 1999 году была создана Акционерная Компания «Узтрансгаз» на базе Государственного объединения «Узтрансгаз».

В целях формирования единой политики в сфере развития и эксплуатации газораспределительных сетей, создания эффективной системы управления по транспортировке и реализации природного газа республиканским потребителям, а также рационального использования природного газа и укрепления дисциплины платежей за газ, принято постановление Президента Республики Узбекистан от 8 августа 2006 года № ПП-438 «О мерах по совершенствованию организации деятельности акционерной компании «Узтрансгаз».

В соответствии с указанным постановлением осуществлена реорганизация АО «Узтрансгаз» путём передачи территориальных

газоснабжающих предприятий из состава Узбекского агентства «Узкоммунхизмат» в состав АО «Узтрансгаз» и образованы на базе территориальных газоснабжающих предприятий 6 межрегиональных предприятий в форме унитарных предприятий АО «Узтрансгаз» для газоснабжения всех категорий потребителей;

Постановлением Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года №ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» все территориальные филиалы газоснабжения были переданы в ведение АО «Худудгазтаъминот» с передачей функций по эксплуатации газораспределительных сетей и сопутствующего оборудования, а также покупке, поставке, хранению и реализации сжиженного газа населению и объектам социальной сферы.

В целях дальнейшего совершенствования механизма реализации природного газа и электрической энергии, населению и субъектам предпринимательства издан указ Президента Республики Узбекистан от 18 июня 2020 года №УП-6010 «О дополнительных мерах по совершенствованию механизма реализации природного газа и электрической энергии», предусматривающий:

- возложение на АО «Узтрансгаз» функции по реализации по прямым договорам природного газа потребителям, подключенным к магистральной газотранспортной системе;
- реализация природного газа АО «Худудгазтаъминот» по договору купли-продажи в целях дальнейшей реализации внутриреспубликанским потребителям, подключенным к газораспределительным сетям, включая население.

1.3 Цель и задачи Общества

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года №ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью», а также указом Президента Республики Узбекистан от 18 июня 2020 года №УП-6010 «О дополнительных мерах по совершенствованию механизма реализации природного газа и электрической энергии» на АО «Узтрансгаз» возложены следующие функции:

- приобретение природного газа у организаций по добыче и переработке газа, включая совместные предприятия и иностранные компании, работающие на основании соглашений о разделе продукции;
- реализация природного газа по прямым договорам потребителям, подключенным к магистральным газопроводам;

- реализация природного газа АО «Худудгазтаъминот» по договору купли–продажи в целях дальнейшей реализации внутриреспубликанским потребителям, подключенным к газораспределительным сетям, включая население;
- транспортировка, в том числе экспорт и импорт природного газа, в качестве единого оператора.

Стратегической целью АО «Узтрансгаз» является обеспечение стабильных поставок природного газа на растущий внутренний рынок, а также наращивание экспортного и транзитного потенциала Республики Узбекистан.

Исходя из стратегической цели определены следующие приоритетные задачи:



Для выполнения поставленных задач АО «Узтрансгаз» располагает собственными организационными, производственными ресурсами.

1.4 Организационная структура

Организационная структура Акционерного Общества «Узтрансгаз» сформирована на основании постановления Президента Республики Узбекистан № ПП-6010 от 18 июня 2020 года и решения годового общего собрания акционеров АО «Узтрансгаз» от 29 сентября 2020 года и представлена ниже.

Шамсиев Жасур Касимович – первый заместитель председателя Правления по локализации, расширения кооперационных связей в промышленности и информационных технологий;

Маматкаримов Бахтиер Рустамович – заместитель председателя Правления по финансам и маркетингу;

Алимов Аваз Аброрович – заместитель председателя Правления по перспективному развитию и инвестициям.

Также в состав АО «Узтрансгаз» входят:

- девять предприятий по транспортировке природного газа;
- два предприятия по хранению природного газа;
- три предприятия по сервису.

Структурные подразделения непосредственного подчинения АО «Узтрансгаз» – Газлийское, Каганское, Мубарекское, Зирабулакское, Самаркандское, Галляаральское, Ферганское, Ташкентское управления магистральных газопроводов и УП «Ургенчтрансгаз» – осуществляют транспорт природного газа, Ходжабадская и Северо – Сохская станции подземного хранения газа – осуществляют хранение природного газа.

ООО «Трансгазинжиниринг» – осуществляет функции заказчика по капитальному строительству.

ДСК «Камчик» – осуществляет функции заказчика по строительству трубопроводной системы через перевал «Камчик».

ООО «Ёрдамчи хужалик» – подсобное хозяйство, выращивание сельско-хозяйственной продукции, производство потребительского товара народного потребления.

Уставный фонд АО «Узтрансгаз» составляет 568 330 814 штук именных акций номинальной стоимостью 1 000 сум.

Распределение акций Общества следующее:

- доля Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан – 99,42 процентов или 565 132 631 штук простых именных акций;
- доля, размещенная среди членов трудового коллектива предприятий и организаций отрасли, а также прочих физических и юридических лиц – 0,58 процента или 3 198 183 штук акций, из них: 3 145 123 штук привилегированных акций и 53 060 штук простых акций.

2. Текущее состояние и развитие газотранспортной системы

Основная деятельность Общества связана с эксплуатацией магистральных газопроводов, компрессорных станций, газопроводов-отводов, подземных хранилищ газа, а также строительством, реконструкцией, расширением и техническим перевооружением объектов магистральных газопроводов.

АО «Узтрансгаз» эксплуатирует более 13,2 тыс. км газопроводов и газопроводов-отводов в одноконтурном исчислении. Эта система охватывает все регионы республики и имеет выходы на газотранспортные системы

сопредельных государств - Туркменистана, Казахстана, Кыргызстана и Таджикистана.

АО «Узтрансгаз» эксплуатирует 406 газораспределительных станций, 23 компрессорных станций с 44 цехами с суммарной мощностью установленных агрегатов 1706,1 МВт, в количестве 237 агрегатов.

Для повышения надежности и безопасности при эксплуатации объектов линейной части, бесперебойного газоснабжения потребителей, а также уменьшения затрат и потерь при транспортировке газа, предусматривается:

- накопление природного газа в ПХГ в летний период и отбор природного газа из ПХГ в зимний период в СПХГ Ходжабад и ПХГ Газли;
- проведение капитального ремонта скважин по подземным хранилищам газа и контроль эффективности работ скважин после ремонта;
- проведение геофизических исследований скважин для контроля изменения коэффициента газонасыщенности пласта, газоводяного контакта и технического состояния эксплуатационных колонн.

Для выявления дефектных участков на предстоящий 2021 год запланировано проведение внутритрубной диагностики магистральных газопроводов по результатам, которых будет определено состояние магистральных газопроводов.

В целях поддержания действующих производственных мощностей и их увеличению в 2021 году предусматривается:

- улучшение материально-технического обеспечения линейно-эксплуатационных служб и ремонтно-эксплуатационных пунктов, дооснастить их специальным автотранспортом, техникой и механизмами, согласно таблице оснащения;
- проведение капитального ремонта и реконструкции дефектных участков газопровода выявленных после дефектоскопии и других методов обследования;
- модернизация и техническое перевооружение основного и вспомогательного оборудования на важных объектах системы газоснабжения.

Акционерное общество «Узтрансгаз» осуществляет крупные инвестиционные проекты, позволяющие расширить возможности газотранспортной системы и контролировать действующие объекты магистральных газопроводов.

3. Рынок и концепция маркетинга природного газа

АО «Узтрансгаз» является естественным монополистом по транспортировке природного газа в Республике Узбекистан.

Ресурсы природного газа подразделяются на собственные ресурсы Общества и транзитные ресурсы.

Собственные ресурсы природного газа Общества формируются из следующих источников:

- поступление природного газа от газодобывающих и газоперерабатывающих предприятий республики;
- поступление природного газа от совместных предприятий и иностранных предприятий, работающих на условиях СРП;
- отбор природного газа из подземных хранилищ газа.

Основной поток природного газа поступает в магистральные газопроводы из Кашкадарьинской области, Бухара-Хивинского и Устюртского регионов.

Основным поставщиком природного газа является АО «Узбекнефтегаз».

Кроме того, в магистральные газопроводы Общества поступает природный газ от следующих иностранных и совместных предприятий: ООО «Лукойл Узбекистан Оперейтинг Компани» и СП ООО «Уз-КорГазКемикал», СП «New Silk Road Oil and Gas», ИП ООО «Epsilon Development Company», СП ООО «Кокдумалакгаз», СП ООО «Гиссарнефтегаз», СП ООО «Зарубежнефтегаз», СП ООО «Natural Gas-Stream».

Транзит природного газа, принадлежащего предприятиям, осуществляющим свою деятельность на условиях соглашения о разделе продукции и предприятиям, с участием иностранного капитала, которые по условиям действующего законодательства имеют право на продажу природного газа на границе газотранспортных систем смежных государств.

Отбор природного газа Обществом производится из трех подземных хранилищ природного газа:

- Станция подземного хранилища газа «Северный Сох»;
- Станция подземного хранилища газа «Ходжаабад»;
- Подземное хранилище газа «Газли».

Отбор природного газа из подземных хранилищ позволяет регулировать его повышенное потребление в зимний период.

В целях эффективной эксплуатации подземных хранилищ газа разработан ряд научно-изыскательских тем, направленных на повышение их надежности, в том числе анализ их создания и текущего состояния, соответствие проектных и фактических показателей, и на этой основе разработка рекомендаций по их дальнейшей, рациональной эксплуатации.

Распределение природного газа производится по следующим основным направлениям:

- реализация природного газа промышленным предприятиям, имеющим непосредственный выход на магистральные газопроводы;
- реализация природного газа АО «Худудгазтаъминот» для последующей реализации газа потребителям республики через газораспределительные сети;
- экспорт природного газа;
- закачка природного газа в подземные хранилища;

- расход природного газа, на собственные нужды и технологические потери.

Основными покупателями газа на внутреннем рынке из промышленных потребителей являются предприятия АО «Тепловые электрические станции» (ТЭС), предприятия АО «Узкимёсаноат», предприятия ГП «Навоийский ГМК», предприятия АО «Узпростройматериалы», и другие.

Для регулирования сезонной неравномерности потребления природного газа в весенне-осенний период производится закачка природного газа в подземные хранилища, что позволит обеспечить его повышенное потребление в зимний период.

Закачка природного газа в подземные хранилища находится в зависимости от предельного объема активного природного газа, вмещаемого в хранилище, состояния объектов системы подземного хранения газа и фактического уровня потребления природного газа, включая объем поступления природного газа.

В процессе транспорта природного газа производится его использование для работы газоперекачивающих агрегатов и другого оборудования компрессорных станций, а также технологические потери в магистральном газопроводе.

Следует отметить, что расход природного газа на собственные нужды и технологические потери находится в прямой зависимости от товаротранспортной работы и поступления природного газа в систему газопроводов.

Для повышения надежности и безопасности при эксплуатации объектов магистрального газопровода, бесперебойного газоснабжения потребителей, а также уменьшения затрат и потерь при транспортировке природного газа, необходимо:

- улучшать материально-техническое обеспечение линейно-эксплуатационных служб, обновления парка ГПА и ремонтно-эксплуатационных пунктов, в том числе специальным автотранспортом, техникой и механизмами, согласно табелю оснащения;
- производить замену дефектных участков газопроводов, выявленных в результате проведенных работ по дефектоскопии и магнитометрии, продолжать работу по обследованию газопроводов.

4. Экологическая и промышленная безопасность

Обеспечение безопасных условий труда, промышленной и экологической безопасности является одной из приоритетных задач АО «Узтрансгаз».

Снижение негативного воздействия производства на окружающую среду и рациональное использование топливно-энергетических ресурсов лежат в основе природоохранной деятельности Общества.

Охрана труда, промышленная безопасность и экологическая политика АО «Узтрансгаз» осуществляется в соответствии с требованиями Законов Республики Узбекистан «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», «Об охране труда», «Об экологическом контроле» и другими нормативными актами Республики Узбекистан.

Подразделениями Общества осуществляется производственный экологический контроль выбросов предприятий, загрязняющих окружающую среду, контролируется эффективность работы очистных сооружений, нормы образования и размещения производственных отходов и др.

Данная деятельность осуществляется в соответствии с «Планом мероприятий по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов на 2020-2025гг.», утвержденным АО «Узтрансгаз» и государственным комитетом «Узгоскомприроды», направленным на решение таких вопросов, как охрана атмосферного воздуха, земельных и водных ресурсов, охрана недр растительного и живого мира, контроль за промышленными и бытовыми отходами и др.

Подразделениями Общества также выполняется мониторинг по сбросу загрязняющих веществ на рельеф местности, мониторинг по выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, что обеспечивает выполнение ряда мероприятий по охране природы и оздоровлению окружающей среды, рациональному использованию и воспроизводству природных ресурсов, соблюдению нормативов качества окружающей среды, выполнению требований природоохранного законодательства.

Для повышения эффективности управления охраной труда и промышленной безопасности АО «Узтрансгаз» совместно с Государственным комитетом промышленной безопасности Республики Узбекистан разработана «Отраслевая программа по предупреждению производственного травматизма, повышения уровня промышленной безопасности, охраны труда, охраны окружающей среды, профессиональной безопасности и безопасности дорожного движения АО «Узтрансгаз» на 2020-2023гг.», направленная на решение следующих вопросов:

- Создание фонда охраны труда согласно ПКМ РУз от 12.11.2008г. №245 «Об утверждении положения о порядке образования на предприятиях и учреждениях фонда по охране труда и использовании его средств»;
- Осуществление контроля за своевременным проведением испытаний технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах, ремонтом и проверкой контрольных средств измерений;
- Планирование и осуществление мероприятий по локализации и ликвидации последствий возможных аварии (ПЛВА) на опасном производственном объекте;
- Обеспечение эффективности пожарной профилактической работы на предприятиях, направленной на проведение организационно-технических мероприятий по предотвращению пожаров и возгораний;
- Создание системы наблюдения, оповещения, связи на случай аварии на опасном производственном объекте, и поддержание систем в исправном состоянии;
- Наблюдение за состоянием здоровья работающих в условиях профессиональных вредностей и своевременное выявление заболеваний;
- Обучение и повышение квалификации, работников служб ПБ, ОТ и экологии согласно «Положению о порядке переподготовки и повышения квалификации в сфере охраны труда» (ПКМ РУз №246 от 27.04.2017г.)

АО «Узтрансгаз» проводит целенаправленную работу по внедрению и широкому использованию современных технологий и материалов на компрессорных станциях и магистральных газопроводов по снижению утечек газа, что в первую очередь, способствует сохранению экологического климата Республики, рациональному использованию топливно-энергетических ресурсов, повышению энергоэффективности.

5. Экономия топливно-энергетических ресурсов

Рациональное использование топливно-энергетических ресурсов (ТЭР), повышение энергоэффективности и энергосбережения производства, снижение уровня технологических потерь и расхода газа на собственные нужды путем улучшения состояния и оптимизации режимов работы объектов транспортировки газа и внедрения новых энергосберегающих технологий являются приоритетными направлениями деятельности АО «Узтрансгаз».

В целях повышения энергоэффективности объектов магистрального транспорта газа на 2019-2022 гг. разработан и утвержден «План мероприятий по повышению энергоэффективности отраслей экономики и социальной сферы, внедрению энергосберегающих технологий и развитию возобновляемых источников энергии», который приведен в Таблице №2.

Таблица №2

№	Мероприятия	Сроки выполнения
Департамент по эксплуатации компрессорных станций		
1.	Модернизация с внедрением энергосберегающего оборудования водозаборного сооружения «Саримай» (УП «Ургенчтрансгаз»)	2020-2022гг.
2.	Установка солнечных водонагревателей и внедрение фотоэлектрических батарей	2021г.
3.	Модернизация котельной Ургенчского и Акчалокского УМГ (УП «Ургенчтрансгаз»)	2021г.
4.	Внедрение фотоэлектрической станции для электро-снабжения ГРС «Эйвалек» Ташкентского УМГ	2020-2022гг.
5.	Замена светильников периметрального освещения компрессорных станций на светодиодные по объектам АО «Узтрансгаз»	2020-2022гг.
6.	Замена высокопроизводительных насосов на маломощные на объектах АО «Узтрансгаз»	2021-2022гг.
7.	Установка выработки электроэнергии по технологии ОЦР на СПХГ «Ходжаабд»	2021г.
8.	Отключение резервных малозагруженных трансформаторов	2021г.
Департамент эксплуатации магистральных газопроводов		
9.	Установка новых трубчатых воздухонагревателей ГПА (УП «Ургенчтрансгаз»)	2021г.
10.	Эксплуатация новых электростатеров (УП «Ургенчтрансгаз»)	2021г.
11.	Реконструкция тепловых сетей г. Газли	2021г.
12.	Сокращение потерь природного газа при проведении огневых (ремонтных) работ с использованием мобильной компрессорной станции (МКС)	Ежегодно, при проведении огневых (ремонтных) работ
Отдел контроля качества метрологии, автоматизации и стандартизации		
13.	Инвентаризация приборов учёта газа на ГРС	Постоянно
	Государственная поверка приборов учёта газа ГРС	Ежегодно
	Замена приборов учёта газа	По мере необходимости

Также, на предприятиях АО «Узтрансгаз» регулярно проводятся организационно-технические мероприятия по экономии ТЭР:

- реализации временной схемы работы газопроводов и максимальной выработки объемов природного газа с участка газопровода, подлежащего ремонту;
- устранения свищей и дефектных участков магистральных газопроводов;
- использования современных методов и оборудования для своевременного выявления дефектных участков газопровода и утечек природного газа;
- оптимизации режима работы основного и вспомогательного оборудования компрессорных станций;
- внедрения частотно-регулируемого электропривода для снижения потребления электроэнергии вспомогательными механизмами газоперекачивающих агрегатов;
- использования теплоты уходящих газов газотурбинных установок для производственных нужд и получения теплоэнергии для собственных нужд;
- замены устаревших и неэкономичных котлоагрегатов на современные.

В результате проводимых мероприятий по энергосбережению на компрессорных станциях предусматривается достижение значительной экономии электроэнергии и теплоэнергии, снижения расхода природного газа на собственные нужды и технологические потери.

6. Соответствие продукции международным стандартам

Во исполнение Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан ПП№173 от 19.06.2009г. «О дополнительных мерах по расширению внедрения на предприятиях республики систем управления качеством, соответствующих международным стандартам», в АО «Узтрансгаз» внедрена и функционирует система менеджмента в соответствии с требованиями стандартов: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001:2011, OHSAS 18001:2007.

Функционирование ИСМ в АО «Узтрансгаз» охватывает исполнительный аппарат и 8 структурных подразделений (все управления магистральными газопроводами и СПХГ «Ходжаабад»).

В 2021 году Обществом запланированы следующие мероприятия по интегрированной системе менеджмента:

- обучение сотрудников структурных подразделений АО «Узтрансгаз» по ИСМ функционирующих и внедряемых международных стандартов;
- проведение анализа функционирования ИСМ АО «Узтрансгаз» с подготовкой к проведению первого внешнего наблюдательного аудита представителями Органа по сертификации ООО «SERT INTERNATIONAL».

Внедрение на предприятиях интегрированной системы менеджмента в соответствии с требованиями стандартов ISO 9001 «Система менеджмента

качества»; ISO 14001 «Система экологического менеджмента»; ISO 45001 «Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда»; ISO 50001 «Система энергетического менеджмента» дает следующие преимущества:

- уменьшение числа аварий и затрат на ликвидацию их последствий;
- снижение рисков и связанных с ними потерь;
- обеспечение соответствия законодательным требованиям;
- четкое распределение ответственности и полномочий;
- снижение страховых расходов;
- рациональное использование энергоресурсов;
- повышение качества продукции и услуг;
- уменьшение негативных воздействий на окружающую среду и здоровье человека от деятельности предприятия;
- сокращение расходов по компенсационным выплатам и штрафным санкциям.

Система менеджмента качества (СМК) АО «Узтрансгаз», а также соответствие продукции международным стандартам позволяет стать полноценным участником внешнеэкономической деятельности республики, занять прочные позиции внутри страны в качестве профессионального менеджера газотранспортной системы.

7. Внедрение международных стандартов финансовой отчетности (МСФО)

Как известно, иностранные инвестиции являются одними из главных и наиболее важных факторов в развитии топливно-энергетической отрасли и в целом экономики Узбекистана. Для привлечения иностранных инвесторов необходимо привести финансовое состояние организации в соответствие с Международными стандартами. Внедрение в организациях Международных стандартов финансовой отчетности увеличивает вероятность притока иностранных инвесторов.

В пункте 12 Постановления Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года № ПП-4388 «О мерах по стабильному обеспечению экономики и населения энергоресурсами, финансовому оздоровлению и совершенствованию системы управления нефтегазовой отраслью» на АО «Узтрансгаз» возложены следующие задачи:

- начиная с итогов 2019 года, обеспечить в обязательном порядке составление финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности и проведение независимого внешнего аудита с привлечением международных аудиторских компаний;
- начиная с итогов 2020 года, обеспечить применение Международных стандартов финансовой отчетности (IFRS), а также ежеквартальное составление и раскрытие финансовой отчетности по основным направлениям деятельности;

- совместно с Министерством финансов Республики Узбекистан и Агентством при содействии МФИ/ИПФО и международных консалтинговых компаний принять меры по привлечению, не позднее 2024 года, инвесторов в АО «Узбекнефтегаз» и АО «Узтрансгаз» путем первичного и вторичного публичного размещения на отечественном и международных фондовых рынках акций с сохранением доли государства в уставных капиталах в размере не менее 51 процента.

В целях внедрения международных стандартов финансовой отчетности в 2021 году планируется проведение следующих мероприятий:

- обучение специалистов отдела внедрения МСФО и Центральной бухгалтерии по программе DIPIFR;
- разработка и внедрение учетной политики МСФО;
- подготовка единого плана счетов для АО «Узтрансгаз»;
- проведение оценки активов и инвестиций АО «Узтрансгаз» за 2018-2020гг.;
- проведение теста на обесценение долгосрочных активов компании.

Внедрение МСФО на предприятиях АО «Узтрансгаз» дает следующие возможности:

- получение корпоративного кредитного рейтинга при взаимодействии с международными рейтинговыми агентствами, финансовыми и юридическими консультантами;
- увеличение притока иностранных инвестиций;
- размещение на международных фондовых рынках акций АО «Узтрансгаз».

8. Анализ финансово-хозяйственной деятельности

За последние четыре года показатель чистой прибыли Общества составил отрицательное значение. Сравнительный анализ финансовых результатов АО «Узтрансгаз» за 2017-2021 гг. приведены в Таблице №3.

Таблица №3.

Финансовые показатели АО «Узтрансгаз» за 2017-2021 гг. (млн. сум)

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
	Факт	Факт	Факт	Ожид.	Прогноз
Чистая выручка	7 704 633	11 175 378	18 874 871	18 293 366	18 883 084
Себестоимость	5 162 769	10 270 963	16 579 947	18 407 486	22 502 429
Валовая прибыль	2 541 864	904 415	2 294 924	-114 120	-3 619 344
Расходы периода	1 713 666	2 089 037	2 462 161	1 256 560	604 359
Прочие доходы от основной деятельности	55 586	78 907	658 106	180 289	183 895
Прибыль (убыток) от основной деятельности	883 784	-1 105 714	490 868	-1 190 390	-4 039 809
Доходы от финансовой деятельности	3 940 899	1 318 414	3 417 193	1 895 748	1 650 042

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
	Факт	Факт	Факт	Ожид.	Прогноз
Расходы по финансовой деятельности	6 124 241	1 595 203	5 933 639	4 621 977	3 998 762
Прибыль от общехозяйственной деятельности	-1 299 558	-1 382 504	-2 025 577	-3 916 620	-6 388 528
Прибыль до уплаты налога на доходы (прибыль)	-1 299 558	-1 382 504	-2 025 577	-3 916 620	-6 388 528
Чистая прибыль (убыток)	-1 299 558	-1 382 504	-2 025 577	-3 916 620	-6 388 528

При рассмотрении доходной части особое внимание уделяется также следующим аспектам.

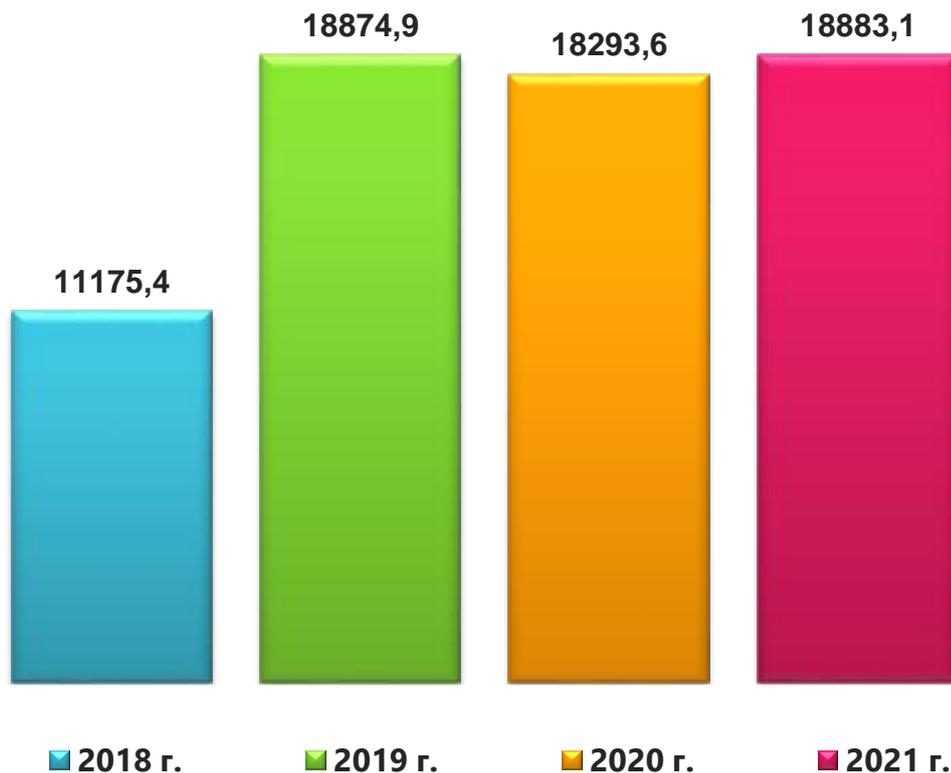
Доходная часть бизнес-плана содержит доходы от транспортировки природного газа по магистральным газопроводам и реализации газа по распределительным сетям на основании предварительного баланса природного газа на 2021 год.

При реализации природного газа оптовым потребителям Республики Узбекистан взимаются косвенные налоги: НДС по ставке 15% и акциз по ставке 20%.

Цены на природный газ для разных категорий потребителей устанавливаются и утверждаются Межведомственной тарифной комиссией при Кабинете Министров Республики Узбекистан.

Цена на экспорт природного газа формируется в зависимости от рыночных механизмов, а также с учетом затрат на транспортировку.

Динамика объема чистой выручки, млрд. сум



В 2019 году чистая выручка составляет 18 874,9 млрд. сум, что на 7 699,5 млрд. сум больше уровня 2018 года. В свою очередь, объем чистой выручки от реализации услуг в 2020 году ожидается в размере 18 293,4 млрд. сум.

Причиной роста объема чистой выручки в 2019 году напрямую зависит от увеличения потребления природного газа, а также установленных цен и тарифов на газ для разных категорий потребителей.

Расчет объема прогнозной выручки на 2021 год в размере 18 883,1 млрд. сум осуществлен на основании уже заключенных долгосрочных договоров, исходя из потребностей населения и оптовых потребителей.

Для формирования расходной части бизнес-плана на 2021 год были произведены следующие расчеты:

- потребности на оплату труда по АО «Узтрансгаз» на 2021 год, а также все сопутствующие ему отчисления, при этом работникам Общества предусматривается выплата заработной платы, согласно действующей системе оплаты труда (Коллективного договора на 2020-2022 гг.), членам исполнительного органа, согласно требованиям постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2015 года № 207 «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства»

В свою очередь, в соответствии с приказом Министерства Энергетики №39-2 от 2 марта 2020 года «О введении механизма оценки эффективности

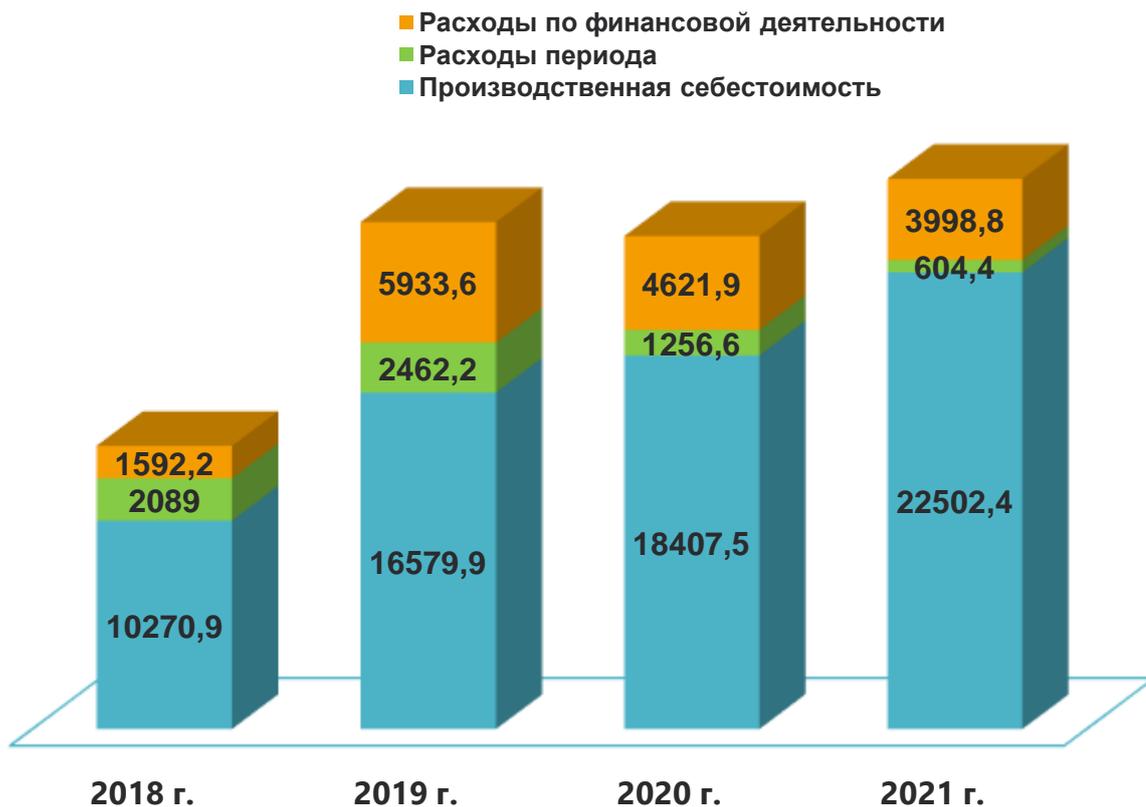
деятельности предприятий нефтегазовой отрасли (КПЭ) и привязки оплаты труда руководителей к результатам выполнения целей, составлен перечень ключевых показателей эффективности для оценки деятельности АО «Узтрансгаз» на 2021 год, а также разработаны и утверждены прогнозные (целевые) значения КПЭ 2021 год для оценки эффективности деятельности исполнительного органа АО «Узтрансгаз» (Приложение №2).

- по прогнозным затратам на оплату услуг по АО «Узтрансгаз»;
- по прогнозным затратам по потребности бензина и дизельного топлива, а также турбинных, трансформаторных и моторных масел по АО «Узтрансгаз» на 2021 год;
- по прогнозу потребления электрической энергии по АО «Узтрансгаз» на 2021 год;
- по потребности воды на технические нужды АО «Узтрансгаз» на 2020 год;
- прогноз платежей в бюджет по земельному налогу и налогу за пользование водными ресурсами и другие.

В статью «Покупные материалы» бизнес-плана на 2021 год включен план капитального ремонта и реконструкции газораспределительных сетей на 2021 год, также план капитального ремонта объектов АО «Узтрансгаз».

Вместе с тем, в статью «Покупные материалы» бизнес-плана на 2021 год включена сумма потребностей для закупа, согласно заявок Департамента закупа и кооперационных связей для закупа запасных частей, материалов и других МТР.

Статьи расходов (спонсорская, благотворительная помощь) носят постоянный характер. Однако их невозможно спрогнозировать, также как доходы и расходы по валютной курсовой разнице. Спонсорская и благотворительная помощь со стороны АО «Узтрансгаз» осуществляется исключительно согласно правительственным решениям и протокольным поручениям.



В 2021 году ожидается превышение производственной себестоимости по сравнению с предыдущим периодом на 4 094,9 млрд. сум или 22,2%, что вызвано увеличением средневзвешенной цены на покупку природного газа.

В производственной себестоимости реализации продукции основную долю занимает покупка природного газа от газодобывающих и газоперерабатывающих предприятий. В 2021 году доля указанных расходов в производственной себестоимости по прогнозным показателям составит 88,1 %.

Согласно постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 30 июля 2019 года № 633 с 15 августа 2019 года «Об изменении цен и тарифов на топливно-энергетические ресурсы» были установлены новые цены на покупку природного газа от предприятий АО «Узбекнефтегаз» в среднем 340 сум за 1 куб.м. природного газа, что привело к значительному увеличению затрат на покупку сырья АО «Узтрансгаз».

В целях бесперебойного обеспечения населения и внутренних потребителей природным газом, в соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 26 декабря 2018 года № 1045 «О мерах по урегулированию взаиморасчетов по проектам, реализуемым в рамках соглашений о разделе продукции с компаниями «Лукойл Оверсиз Узбекистан Лтд.» и «Союзнефтегаз Восток Лимитед», АО «Узтрансгаз» закупает по высоким ценам природный газ у предприятий, которые добывают сырье на основе соглашения о разделе продукции, а реализует по ценам ниже себестоимости.

Следующие расходы в структуре производственной себестоимости – затраты на покупку материалов (0,3%), затраты на оплату труда производственного персонала (1,6%), покупка электроэнергии (1,2%), расходу на приобретение топлива всех видов (0,1%).

Работы и услуги производственного характера, выполненные сторонними организациями, в структуре себестоимости составляют – 4,9%.

В данную статью затрат входят:

- расходы по финансированию организаций-разработчиков, вошедших в перечень новых и переходящих научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по Обществу на 2021 год;
- затраты по транспортировке природного газа УП «Ургенчтрансгаз»;
- затраты по техническому обслуживанию магистральных газопроводов и электрохимической защиты.

В 2021 году, согласно предварительным расчетам, расходы периода АО «Узтрансгаз» составят 604,4 млрд. сум, что меньше показателя прошлого в 2,1 раза. Это связано с тем, что убытки от списания дебиторской задолженности невозможно спрогнозировать заранее, а также с прекращением договора комиссии с АО «Худудгазтаъминот».

Следует отметить, что в последние годы количество уплачиваемых видов налоговых платежей увеличиваются. Так в 2020-2021 гг., ожидается рост налоговых платежей в связи с отменой льготы по налогу на имущество для нефтегазовых компаний.

Расходы по финансовой деятельности, также оказывают существенное влияние на финансовый результат Общества и по предварительным расчетам составят 4 621,9 млрд. сум по итогам 2020 года. Расходы по финансовой деятельности связаны с убытками от валютных курсовых разниц, возникшим в связи с резким ростом курса доллара по отношению к национальной валюте в 2017 году с 4 210 сум до 8 100 сум (92,4%).

В связи с вышеизложенными причинами, текущие цены реализации природного газа не покрывают обоснованные затраты АО «Узтрансгаз» и как следствие, предприятие является убыточным.

На протяжении последних трех лет расходы АО «Узтрансгаз» по реализации природного газа превышают доходы от него.

В результате, по итогам 2020 года ожидается получение убытка в размере 3 916,6 млрд. сум. Это в первую очередь, обусловлено тем, что для

бесперебойного обеспечения населения и внутренних потребителей природным газом, АО «Узтрансгаз» закупает по высоким ценам природный газ у предприятий, которые добывают сырье на основе соглашения о разделе продукции, а реализует по ценам ниже себестоимости.

По предварительным расчетам, в 2021 году также ожидается получение убытка в размере 6 388,5 млрд. сум.

Подробный прогноз основных финансовых показателей АО «Узтрансгаз» представлен в Приложении №1, Таблица №1.

Несмотря на то, что с 2017-2020 гг. Общество имеет отрицательный финансовый результат, АО «Узтрансгаз» обеспечивает выполнение производственных задач, поставленных перед Обществом.

Так, АО «Узтрансгаз» ежегодно достигает прогнозный уровень объема по поставке природного газа населению и оптовым потребителям.

9. Капитальные вложения за счет собственных средств Общества

Объем прогнозируемых капитальных вложений АО «Узтрансгаз» на 2021 год предусматривает проведение капитального строительства, действующих магистральных газопроводов и сопутствующих объектов производственного и непроизводственного назначения (Таблица №4).

Кроме того в прогнозируемый объем капитальный вложений включены:

- инвестиционные проекты, реализуемые АО «Узтрансгаз» и его подразделениями в рамках инвестиционной программы на 2020 г. согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан №ПП-4563 от 9 января 2020 года;
- социально-значимые объекты, реализуемые АО «Узтрансгаз» и его подразделениями в регионах Республики Узбекистан в рамках программ территориального развития в соответствии с поручениями Руководства страны и Кабинета Министров Республики Узбекистан.

Таблица №4

Прогнозируемый объем капитальных вложений на 2021 год

млн. сум

Наименование	Всего	в том числе:		
		СМР	Оборудование	Прочие затраты
ИТОГО по АО «Узтрансгаз»:	392 836,7	185 033,5	79 128,1	128 665,2
в том числе:				
1. Строительство промышленных объектов	290 608,7	123 094,7	40 327,5	127 186,4
2. Строительство непромышленных объектов	27 759,4	26 808,5	7,0	944,0
3. Кредиторская задолженность	28 012,3	27 477,5	0	534,8

Наименование	Всего	в том числе:		
		СМР	Оборудо-	Прочие
прошлых лет				
4. Гарантированная сумма (5%)	7 652,7	7 652,7	0	0
5. Оборудование, не требующее монтажа и не входящее в сметы строек	38 793,6		38 793,6	0
ПЕРЕХОДЯЩИЕ ОБЪЕКТЫ	194 585,6	149 475,1	40 327,5	4 783,0
ОБЪЕКТЫ НОВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА	123 782,5	428,1	7,0	123 347,3

Прогнозируемый объем капитальных вложений согласно адресному списку строек объектов капитального строительства АО «Узтрансгаз» на 2021 год за счет собственных средств (без учета инвестиционных проектов) составит 392,8 млрд. сум, из них строительно-монтажные работы в общем объеме капитальных вложений составят 185,0 млрд. сум.

Прогноз затрат согласно плану капитального ремонта по переходящим объектам АО «Узтрансгаз» составляет 459,6 млрд. сум.

10. Инвестиционная программа

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 09.01.2020г. №ПП–4563 «О мерах по реализации Инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2020–2022 годы» со стороны АО «Узтрансгаз» осуществляется реализация 4 инвестиционных проектов, по которым на 2021 год предусмотрено освоение капитальных вложений в размере 101,0 млн. долл. США.

В соответствии с Постановлениями Президента Республики Узбекистан от 03.11.2018г. №ПП–3997 «О мерах по дальнейшему расширению двустороннего стратегического сотрудничества и союзнических отношений между Республикой Узбекистан и Российской Федерацией», планируется реализация проекта «Увеличение объемов хранения газа в ПХГ «Газли» до 10,0 млрд. куб. м. в комплексе с доразведкой и доработкой газовых горизонтов и нефтяных оторочек месторождения «Газли».

Целью проекта «Увеличение объемов хранения газа в ПХГ «Газли» до 10,0 млрд. куб. м в комплексе с доразведкой и доработкой газовых горизонтов и нефтяных оторочек месторождения «Газли» является обеспечение технологической надежности и существенное повышение технико-экономической эффективности эксплуатации газонефтяных резервуаров месторождения «Газли», увеличением объемов хранения и поставок природного газа на экспорт в зимние периоды, в комплексе со снижением импорта нефтяного сырья для поставок нефтепродуктов потребителям внутреннего рынка.

Согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан от 19.07.2018г. №ПП–3874 «О дополнительных мерах по ускорению реализации

инвестиционных и инфраструктурных проектов в 2018–2019 годах», а также №ПП–4067 «О мерах по реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2019 год» реализуется внедрение «Программы по модернизации газотранспортной системы страны с внедрением центра диспетчеризации, мониторинга и управления объектами газовой инфраструктуры (SCADA) I фаза».

Целью данной Программы является замена морально и физически устаревшего оборудования, магистральных газопроводов на оборудования, отвечающие последним мировым стандартам.

В соответствии с Приложением №7 «Перечень перспективных инвестиционных проектов, подлежащих проработке в 2020 году» планируется начать работы по проекту «Программа по модернизации газотранспортной системы Республики Узбекистан с внедрением центра диспетчеризации, мониторинга и управления объектами газовой инфраструктуры (SCADA) (II фаза)». Целью проекта является стабильная и бесперебойная поставка природного газа на внутренние нужды потребителей Республики Узбекистан, на экспорт и транзит.

Проект «Строительство лупинга к магистральному газопроводу “Ахангаран-Пунган”» реализуется в соответствии с Проколом совещания, проведенного под руководством Президента Республики Узбекистан №5394-хх от 07.03.2019г.

Целью проекта является обеспечение безопасной и стабильной транспортировки природного газа потребителям Ферганской долины.

11. Развитие локализации производства расширение кооперационных связей и оптимизации импорта

Во исполнение постановлений Президента Республики Узбекистан от 1 мая 2019 года №ПП–4302 «О мерах по дальнейшему развитию промышленной кооперации и расширению производства востребованной продукции» и от 24 августа 2019 года №ПП–4426 «О дальнейшем повышении ответственности органов государственного и хозяйственного управления и органов исполнительной власти на местах за внедрение новой системы локализации производства и ускорение кооперационных связей в отраслях промышленности», а также протокольного поручения Президента Республики Узбекистана от 17 сентября 2019 года по вопросам оптимизации импорта, локализации продукции и расширению связей промышленной кооперации и постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан от 10 марта 2020 года №136 «О программе локализации производства товаров на внутреннем и внешнем рынке на 2020–2021 годы», в АО "Узтрансгаз" начата масштабная работа по локализации импортируемой продукции и услуг.

Согласно решению Правления Общества от 24 марта 2020 года №9 утверждены:

- Программа локализации АО «Узтрансгаз» на 2020–2022гг.;

– Программа по расширению кооперационных связей АО «Узтрансгаз» на 2020–2022гг.;

– Программа по оптимизации импорта АО «Узтрансгаз» на 2020–2022гг.

Все вышеуказанные программы представлены в Приложении №3.

По предварительным оценкам, экономия валюты составит 14,1 млн. долларов США, а чистая экономия – 60,8 млрд. сум по всем проектам.

12. Развитие в сфере управления персоналом

Надежная эксплуатация, модернизация и техническое перевооружение объектов магистральных газопроводов и газораспределительных сетей, требует наличия профессиональных и подготовленных кадров.

Эффективная кадровая политика является важнейшим условием успешной работы персонала АО «Узтрансгаз». В связи с этим, Обществом проводится целенаправленная работа по подготовке персонала в соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об образовании», Национальной программой по подготовке кадров.

На сегодняшний день персонал Общества насчитывает 8603 сотрудников, ведущих свою деятельность по всей республике.

Структура персонала АО «Узтрансгаз»

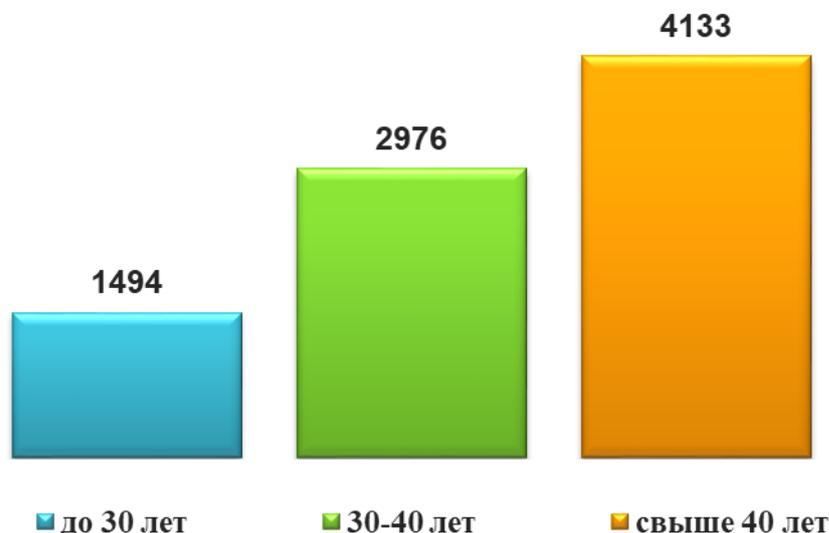


В силу специфики газовой отрасли, ее производственной деятельности, структура персонала Общества распределена следующим образом:

- руководители – 265 чел. или 3,1%;
- специалисты – 321 чел. или 3,7%;

- технический персонал – 212 чел. или 2,5%;
- обслуживающий персонал – 723 чел. или 8,4%;
- производственный персонал – 7 082 чел. или 82,3%.

Возрастная категория персонала (чел.)



На сегодняшний день основная возрастная категория персонала свыше 40 лет. Это свидетельствует о том, что Общество в своей кадровой политике основной делает акцент на привлечение квалифицированных специалистов, имеющих большой опыт работы в нефтегазовой отрасли.

Наряду с этим, при осуществлении кадровой политики, уделяется внимание привлечению молодых специалистов в сферу производственной деятельности Общества.

В обществе ведется соответствующая работа по подготовке, подбору и расстановке кадров среди молодых специалистов.

Основными поставщиками профильных молодых специалистов являются ВУЗы Республики Узбекистан.

Также, в целях подготовки и дальнейшего формирования резерва кадров молодых специалистов Обществом на условиях отработки заключаются четырехсторонние договора «О подготовке молодых специалистов» с обучением за счет средств Общества.

В рамках решения задач, намеченных по подготовке кадров, отбора способной молодежи, желающей работать в газотранспортной отрасли, в целях дальнейшего совершенствования производственной деятельности Общества и продолжения учебного процесса непосредственно в рабочих условиях и проверки возможностей самостоятельной работы в качестве специалиста газотранспортного профиля, в Обществе организована производственная квалификационная практика.

Персонал является основным потенциалом (ресурсом) Общества, и в этой связи АО «Узтрансгаз» уделяет особое внимание созданию благоприятных условий труда и обеспечению трудовых гарантий, льгот и компенсаций.

Социально-трудовые отношения между Обществом и работниками регулируются в соответствии с законодательством о труде и коллективным договором.

Основными направлениями политики по управлению персоналом и их мотивации являются:

- продвижение сотрудника по карьерной лестнице, с целью совершенствования его профессионализма;
- реализация профессиональных задач путем создания условий и возможностей для их решения;
- развитие персонала не только по вертикальной шкале профессионального роста, но и с учетом роста, и качества производственных показателей.

Также в целях приобретения работниками АО «Узтрансгаз» профессиональных навыков, выявления их потенциала с целью дальнейшего карьерного продвижения, формирования резерва персонала, укомплектования штатов внутренним персоналом, выявления у работников управленческих навыков, предупреждения коррупционных проявлений утверждено Положение о ротации персонала.

В целях повышения квалификации сотрудников заключены договоры на подготовку, переподготовку и повышение квалификации рабочего персонала и инженерно-технических работников с рядом учебных организаций:

- республиканским Научно-исследовательским институтом стандартизации, метрологии и сертификации (НИИСМС);
- учебно-оздоровительным центром УП «Ургенчтрансгаз»;
- институтом управления при Университете мировой экономики и дипломатии;
- Филиалом Российского государственного университета (НИУ) нефти и газа имени И.М. Губкина в городе Ташкенте.

Также предусмотрено проведение работ по следующим направлениям:

- обучение работников, в том числе и работников номенклатурных должностей, на базе Банковской академии, Академии государственного управления при Президенте Республики Узбекистан, Министерства экономического развития и сокращения бедности Республики Узбекистан, Высшей школы бизнеса и предпринимательства, ГУП «KONTEXNAZORAT OQUV», Агентства «Узархив» Республики Узбекистан и Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Узбекистан;
- определение прогноза повышения квалификации, подготовки и переподготовки работников на 2021 год;
- организация прохождения практики и обмена опытом руководителями высшего и среднего звена;
- организация участия работников Общества в конференциях, круглых столах, брифингах и т.д., проводимых в Республике Узбекистан, а также организуемых «Газпром», «Лукойл Узбекистан Оперейтинг Компани»,

«Петровьетнам», «Ariston», «KOGAS», «KNOC», «Petronas», JCCP, JOGMEC и другими компаниями;

– налаживание сотрудничества в вопросах обмена опытом и организации стажировок совместно с Корейским международным агентством по сотрудничеству (KOICA), Японским международным агентством по сотрудничеству (JICA).

Во исполнение Постановления Президента Республики Узбекистан №ПП-4359 «О параметрах государственного заказа по приему на учебу в высшие образовательные учреждения Республики Узбекистан в 2019/2020 учебном году» от 17 июня 2019 года издан Приказа Общества № 92 от 6 июля 2020 года для оказания поддержки специалистов Общества, имеющих большой опыт работы, но не имеющих высшего образования, выданы рекомендации к поступлению на заочные и дневные виды обучения в ВУЗы Республики Узбекистан.

Во исполнение Указа Президента Республики Узбекистан от 20 октября 2020 года №УП-6084 «О мерах по дальнейшему развитию узбекского языка и совершенствованию языковой политики в стране» и требований локальных актов Общества о ведении делопроизводства на государственном языке предусмотрено поэтапное обучение и работа по повышению квалификации работников руководящих звеньев на месячных курсах на базе Ташкентского государственного университета узбекского языка и литературы имени Алишера Навои.

Ведутся совместные работы в направлении повышения квалификации и переквалификации на базе учебных курсов. В частности, на базе Академии государственного управления при Президенте Республики Узбекистан, НУУ Узбекстанская военизированная часть, Института гражданской защиты при Министерстве по чрезвычайным ситуациям Республики Узбекистан, Национального центра по геодезии и картографии Республики Узбекистан, Объединения федераций профсоюзов и ВУЗов Республики Узбекистан.

В современных условиях вопрос подготовки и переподготовки персонала является актуальным для любого предприятия. Грамотный персонал залог успеха любого предприятия.

13. Меры и предложения по финансовому оздоровлению Общества

В целях ускоренного внедрения на предприятиях с участием государства современных методов управления, ориентированных на потребителя, открытых, прозрачных и рыночных принципов, увеличения дохода за счет уменьшения себестоимости, создания более широких возможностей для участия в процессе реформ частного капитала, сокращения участия государства в экономике и дальнейшего улучшения конкурентной среды издан указ Президента Республики Узбекистан от 27 октября 2020 года

УП №6096 «О мерах по ускоренному реформированию предприятий с участием государства и приватизации государственных активов», предусматривающий полную трансформацию крупных государственных предприятий, в том числе АО «Узтрансгаз» при передаче Министерству финансов полномочий и функций акционера (участника, собственника) от имени государства. В соответствии с указом, на Министерство финансов (совместно с АО «Узтрансгаз») возложено выполнение следующих задач на 2021 год:

- подготовка финансовых отчетов предприятий за 2019-2020 годы на основе Международных стандартов финансовой отчетности (IFRS) для получения международных кредитных рейтингов;
- разработка для каждого предприятия стратегии финансового оздоровления, повышения операционной эффективности, а также среднесрочного и долгосрочного развития с привлечением авторитетных международных консалтинговых организаций на конкурсной основе;
- разработка трехлетних бизнес-планов (текущей деятельности, инвестиционных проектов и конкретных источников их финансирования, в том числе за счет средств международных финансовых рынков, а также финансовой модели);
- внедрение системы современного корпоративного управления, предусматривающей проведение аудита закупок и систем управления, а также формирование служб «системы соответствия» (комплаенса) и противодействия коррупции;
- укомплектование квалифицированными международными специалистами не менее 30 процентов состава наблюдательных советов и не менее трех руководящих должностей в правлении предприятия;
- инвентаризация всех инвестиционных проектов предприятия.

В целях устойчивого развития экономической деятельности АО «Узтрансгаз», а также обеспечения финансового оздоровления Общества также разработаны следующие меры и предложения на 2021 год:

1. Поэтапная трансформация АО «Узтрансгаз» в чистого оператора газотранспортной системы (Transmission system's operator – TSO) в соответствии с международной практикой магистральной трубопроводной газо-передачи. В рамках реформирования сектора природного газа будет разработана и внедрена методология тарификации отдельной платы за услуги по транспортировке природного газа. Становление газотранспортной системы АО «Узтрансгаз» как чистого оператора устранил необходимость в государственных займах и субсидиях.

2. Проработка вопроса по пересмотру процесса купли-продажи природного газа в части касающейся АО «Узтрансгаз», а именно приобретение природного газа у АО «Узбекнефтегаз» по прямым договорам, исключительно для предприятий АО «Тепловые электрические станции», подключенных к магистральным газопроводам.

3. Проработка вопроса по реализации «дорогого» природного газа через биржевые торги, на базе Республиканской товарно-сырьевой биржи Республики Узбекистан (UZEX), на условиях равного доступа всем участникам и прозрачного механизма ценообразования, юридическим лицам (за исключением предприятий АО «Тепловые электрические станции»), приобретающим природный газ для собственных нужд.

4. Повышение инвестиционной привлекательности АО «Узтрансгаз» для привлечения иностранных инвестиций без участия государства путем получения кредитного рейтинга.

5. Внедрение прозрачной международной системы закупок в АО «Узтрансгаз» с привлечением консультантов Азиатского банка развития.

6. Передача непрофильных и неиспользуемых активов АО «Узтрансгаз» на баланс Агентства по управлению государственными активами Республики Узбекистан по их рыночной стоимости (после переоценки) для дальнейшей их реализации в установленном порядке.

7. Постоянный контроль за наличием и движением имущества, использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов в соответствии с утвержденными нормативами и сметами расходов.

8. Привлечение государственной поддержки в вопросах регулирования тарифов на транспортировку природного газа и покрытие части убытков, сформированных в результате купли-продажи природного газа со стороны Министерства финансов Республики Узбекистан, в т.ч.:

– разработка Министерством финансов совместно с Минэкономпром и международных консалтинговых компаний методологии определения тарифа на транспортировку природного газа, предусматривающего полное покрытие обоснованных эксплуатационных, операционных и инвестиционных расходов АО «Узтрансгаз»;

9. Цифровизация газотранспортной системы с поэтапным внедрением системы SCADA, а также автоматизация бизнес-процессов. Реализация инвестиционного проекта «Программа по модернизации газотранспортной системы Республики Узбекистан с внедрением центра диспетчеризации, мониторинга и управления объектами газовой инфраструктуры (SCADA)» приведет к сокращению производственных расходов АО «Узтрансгаз» за счет снижения потребления электроэнергии, природного газа на собственные нужды, а также снижения технологических потерь.

При осуществлении вышеизложенных мероприятий в 2021 году, ожидается улучшение экономической деятельности и оздоровление финансового состояния АО «Узтрансгаз».

Прогноз финансового результата АО «Узтрансгаз» на 2021 год с учетом предлагаемых мер и предложений представлен в двух вариантах (Приложение №1, Таблица №1).

Приложение №1
Таблица №1

Финансовый результат АО «Узтрансгаз» на 2021 год (млн. сум)

	Наименование показателей	2021г.	в том числе по кварталам			
			I	II	III	IV
I	Доходы, всего	20 717 022	6 036 096	4 384 922	4 144 829	6 151 175
II	Чистая выручка от реализации продукции	18 883 084	5 549 493	3 945 480	3 715 447	5 672 664
	Затраты	27 105 550	7 661 393	5 588 489	5 902 323	7 953 345
	Себестоимость реализованной продукции	22 502 429	6 454 279	4 489 236	4 808 396	6 750 517
	Производственные материальные затраты	21 276 054	6 147 330	4 183 695	4 503 827	6 441 202
III	Валовая прибыль от реализации продукции	-3 619 345	-904 786	-543 755	-1 092 950	-1 077 853
	Расходы периода, всего	604 359	146 115	141 083	157 692	159 470
	Прочие доходы от основной деятельности	183 895	48 793	44 064	43 055	47 982
IV	Прибыль от основной деятельности	-4 039 809	-1 002 107	-640 774	-1 207 586	-1 189 342
	Доходы от финансовой деятельности	1 650 043	437 809	395 378	386 326	430 529
	Расходы по финансовой деятельности	3 998 762	1 061 000	958 170	936 235	1 043 357
V	Прибыль от общехозяйственной деятельности	-6 388 528	-1 625 298	-1 203 566	-1 757 494	-1 802 170
VI	Прибыль до уплаты налога на доходы (прибыль)	-6 388 528	-1 625 298	-1 203 566	-1 757 494	-1 802 170
VII	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	-6 388 528	-1 625 298	-1 203 566	-1 757 494	-1 802 170

Таблица №2

**Сравнительный финансовый результат АО «Узтрансгаз» на 2021 год
с учетом предлагаемых мер и предложений (млрд. сум)**

№	Наименование показателей	2021 год		
		с учетом текущего состояния	с учетом предлагаемых мер	
			Вариант 1*	Вариант 2**
1	Чистая выручка	18 883	11 803	11 803
2	Себестоимость	22 502	9 417	9 417
3	Расходы периода	604	604	604
4	Прочие доходы от основной деятельности	184		
5	Расходы по финансовой деятельности	2 349	2 894	565
6	Налог на прибыль			140
7	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	-6 388	-567	1 076
8	Денежные притоки	-5 750	71	7 743
9	Денежные оттоки	3 068	3 068	7 060
10	Денежный поток	-8 818	-2 998	683

Примечание:

Выручка рассчитана исходя из предполагаемого тарифа на оказание услуги по транспортировке природного газа 10,93 долл. на 1000 куб.м. Тариф определен с учётом ожидаемых затрат на 2020 год, а также с учётом допустимого дохода по предложению DNV-GL.

**Перечень
ключевых показателей эффективности для оценки деятельности
АО «Узтрансгаз» на 2021 год**

№	Показатель	Удельный вес			
		1 кв.	1 полугод.	9 мес.	год
1	2	3	4	5	6
I	Основные показатели				
1.	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (млн.сум)	10	10	10	10
2.	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (млн.сум)	18	18	18	18
3.	Рентабельность активов (%)	8	8	8	8
4.	Коэффициент использования производственных мощностей	13	13	13	13
5.	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	9	9	9	9
6.	Коэффициент финансовой независимости	8	8	8	8
7.	Расчет дивидендов (тыс.сум)	x	x	x	x
8.	Показатель выполнения параметров экспорта (в % к установленному заданию)	13	13	13	13
9.	Показатель выполнения параметров Программы локализации (%)	13	13	13	13
10.	Реализация инвестиционных программ ** (%)	8	8	8	8
11.	Рентабельность инвестиций акционеров * (TSR - Total Shareholders Return) (%)	x	x	x	x
	Всего по основным показателям	100	100	100	100

№	Показатель	Удельный вес			
		1 кв.	1 полугод.	9 мес.	год
1	2	3	4	5	6
II	Дополнительные показатели				
1.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации * (EBIT - Earnings Before Interest, Taxes)	X	X	X	X
2.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации * (EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)	X	X	X	X
3.	Соотношение затрат и доходов (CIR - Cost Income Ratio)*	X	X	X	X
4.	Рентабельность привлеченного капитала * (ROCE - Return on Capital Employed)	X	X	X	X
5.	Рентабельность акционерного капитала * (ROE - Return On Equity)	X	X	X	X
6.	Коэффициент абсолютной ликвидности	5	5	5	5
7.	Оборачиваемость кредиторской задолженности	5	5	5	5
8.	Оборачиваемость дебиторской задолженности	5	5	5	5
9.	Коэффициент износа основных средств	5	5	5	5
10.	Коэффициент обновления основных средств	X	X	X	5
11.	Производительность труда (млн.сум)	10	10	10	10
12.	Фондоотдача (млн.сум)	10	10	10	10
13.	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника (тыс.сум)	5	5	5	5
14.	Коэффициент текучести кадров	5	5	5	5

№	Показатель	Удельный вес			
		1 кв.	1 полугод.	9 мес.	год
1	2	3	4	5	6
15.	Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости продукции)	10	10	10	10
16.	Показатель выполнения параметров реализации газа по Республике Узбекистан (%)	10	10	10	10
17.	Показатель выполнения транзита природного газа (%)	10	10	10	5
18.	Не превышение расхода природного газа на собственные нужды и технологические потери (%)	10	10	10	10
19.	Освоение денежных средств, утвержденных Адресным списком строек объектов капитального строительства (млн.сум)	10	10	10	10
	Всего по дополнительным показателям	100	100	100	100
	Интегральный коэффициент эффективности	100	100	100	100

**Прогнозные (целевые) значения КПЭ
для оценки эффективности деятельности
исполнительного органа АО «Узтрансгаз» на 2021 год**

№	Показатель	Прогнозные показатели на 2021 год				Норматив	Примечание
		1 кв.	1 полугод.	9 мес.	год		
1	2	3	4	5	6	7	8
I	Основные показатели						
1.	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (млн.сум)	5 549 493	9 494 974	13 210 421	18 883 084	Отсутствует	Приложение 3а к ПКМ №775 от 09.12.2020 г.
2.	Выполнение прогноза чистой прибыли (убытка) (млн.сум)	-1 625 298	-2 828 864	-4 586 358	-6 388 528	Отсутствует	
3.	Рентабельность активов (%)	0,05	0,05	0,05	0,05	≥ 0,05	
4.	Коэффициент использования производственных мощностей	0,8	0,8	0,8	0,8	> 0,5	
5.	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	1,25	1,25	1,25	1,25	≥ 1,25	
6.	Коэффициент финансовой независимости	1	1	1	1	≥ 1	
7.	Расчет дивидендов (тыс.сум)	x	x	x	x	Отсутствует	Дивиденды по обыкновенным акциям не выплачиваются (чистый убыток)
8.	Показатель выполнения параметров экспорта (в % к установленному заданию)	100	100	100	100	100%	Целевое значение определяется в соответствующей госпрограмме
9.	Показатель выполнения параметров Программы локализации (%)	100	100	100	100	100%	Целевое значение определяется в соответствующей Программе локализации

№	Показатель	Прогнозные показатели на 2021 год				Норматив	Примечание
		1 кв.	1 полугод.	9 мес.	год		
1	2	3	4	5	6	7	8
10.	Реализация инвестиционных программ ** (%)	100	100	100	100	100%	Целевое значение определяется в соответствующей инвестиционной программе
11.	Рентабельность инвестиций акционеров * (TSR - Total Shareholders Return) (%)	X	X	X	X	Отсутствует	Заполняется после перехода к публикации отчетности по МСФО
II	Дополнительные показатели						
1.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации * (EBIT - Earnings Before Interest, Taxes)	X	X	X	X	Отсутствует	Заполняется после перехода к публикации отчетности по МСФО
2.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации * (EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)	X	X	X	X	Отсутствует	
3.	Соотношение затрат и доходов * (CIR - Cost Income Ratio)	X	X	X	X	Отсутствует	
4.	Рентабельность привлеченного капитала * (ROCE - Return on Capital Employed)	X	X	X	X	Отсутствует	
5.	Рентабельность акционерного капитала * (ROE - Return On Equity)	X	X	X	X	Отсутствует	
6.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	0,2	0,2	0,2	≥ 0,2	Приложение 36 к ПКМ №775 от 09.12.2020 г.
7.	Оборачиваемость кредиторской задолженности	90	90	90	90	90 дней	Указ Президента РУз от 12.05.1995 г. №УП-1154
8.	Оборачиваемость дебиторской задолженности	90	90	90	90	90 дней	
9.	Коэффициент износа основных средств	0,5	0,5	0,5	0,5	< 0,5	Приложение 36 к ПКМ №775 от 09.12.2020 г.
10.	Коэффициент обновления основных средств	X	X	X	0,4	Отсутствует	Коэффициент рассчитывается только по итогам года

№	Показатель	Прогнозные показатели на 2021 год				Норматив	Примечание
		1 кв.	1 полугод.	9 мес.	год		
1	2	3	4	5	6	7	8
11.	Производительность труда (млн.сум)	576	1 096	1 604	2 170	Отсутствует	Приложение 36 к ПКМ №775 от 09.12.2020 г.
12.	Фондоотдача (млн.сум)	1	2	3	4	Отсутствует	
13.	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника (тыс.сум)	35	58	93	116	Отсутствует	
14.	Коэффициент текучести кадров	1	1	1	1	≤ 1,0	
15.	Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости продукции)	3,0	3,0	3,0	3,0	Отсутствует	
16.	Показатель выполнения параметров реализации газа по Республике Узбекистан (%)	100	100	100	100	100%	Показатель устанавливается в балансе ресурсов и распределения природного газа на 2021 год
17.	Показатель выполнения транзита природного газа (%)	100	100	100	100	100%	Целевое значение определяется в соответствующей госпрограмме
18.	Не превышение расхода природного газа на собственные нужды и технологические потери (%)	100	100	100	100	100%	Показатель устанавливается в балансе ресурсов и распределения природного газа на 2021 год
19.	Освоение денежных средств, утвержденных Адресным списком строек объектов капитального строительства (млн.сум)	18 000	48 000	120 000	290 000	Отсутствует	Показатель устанавливается исходя из утвержденного Адресного списка строек АО"Узтрансгаз"

ПРОГРАММА
по локализации АО "Узтрансгаз" на 2020-2022гг.

№	Наименование локализуемого продукта (услуги)	Наименование инициатора проекта	Ед. изм.	Годы								
				2020 год			2021 год			2022 год		
				кол-во	Валютная экономия (тыс. долл. США)	Чистая экономия (млн.сум)	кол-во	Валютная экономия (тыс. долл. США)	Чистая экономия (млн.сум)	кол-во	Валютная экономия (тыс. долл. США)	Чистая экономия (млн.сум)
1	Производства электродов УОНИ 13/55	УП "Ургенчтрансгаз"	тн.	50	12	43				100	25	87
2	Капитальный ремонт газотурбинных двигателей	УП "Ургенчтрансгаз"	шт.	4	1 680	15 360	6	2 880	25 200	8	4 320	30 720
3	Производство одоранга	УП "Ургенчтрансгаз"	тн.	20	48	173	50	97	231	150	360	1 296
4	Производство диэтиленгликоля	АО "Узтрансгаз"	тн.							100	143	413
5	Производство цеолита для осушки газа	АО "Узтрансгаз"	тн.							240	960	2 304
	Всего				1 740	15 576		2 977	25 431		5 808	34 820

ПРОГРАММА
по расширению кооперационных связей АО "Узтрансгаз" на 2020-2022гг.

№	Наименование продукта (услуги)	Наименование инициатора проекта	Ед. изм.	Годы								
				2020 год			2021 год			2022 год		
				кол-во	Валютная экономия (тыс. долл. США)	Чистая экономия (млн.сум)	кол-во	Валютная экономия (тыс. долл. США)	Чистая экономия (млн.сум)	кол-во	Валютная экономия (тыс. долл. США)	Чистая экономия (млн.сум)
1	Станция катодной защиты (СКЗ)	СП "Газспецстройсервис"	шт.	227	2 270	5 448	172	422,6	206,4	200	2 000	4 800
2	Запорная арматура	СП "Узпромарм"	шт.	73	4 094	1 965	300	6 000	2 880	50	2 804	2 692
3	Внедрение автоматизированной системы учета газа (АСКУГ) в магистральных газопроводах	АО "Нефтьгазинформатика"	комп.	1	6 000	51 900						
4	Внутритрубная диагностика (ВТД)	Прорабатывается	км.							2 000	2 400	2 304
	Всего				12 364	59 313		6 422,6	3 086,4	2 250	7 204	9 796

ПРОГРАММА
по оптимизации импорта АО "Узтрансгаз" на 2020-2022гг.

№	Наименование продукта (услуги)	Наименование инициатора проекта	Годы								
			2020 год			2021 год			2022 год		
			кол-во (тыс. долл. США)	Валютная экономия (тыс. долл. США)	Чистая экономия (млн.сум)	кол-во (тыс. долл. США)	Валютная экономия (тыс. долл. США)	Чистая экономия (млн.сум)	кол-во (тыс. долл. США)	Валютная экономия (тыс. долл. США)	Чистая экономия (млн.сум)
1	Заключение прямых договоров с производителями при покупке товаров (услуг)	АО "Узтрансгаз"	8 000	800	7 680	40 000	4 300	45 150	15 000	1 500	14 400
2	Использование услуг местных транспортных компаний по перевозке импортных товаров. Изменение условий контракта с CIF на FOB или FCA	АО "Узтрансгаз"	560	560	400	560	560	588	740	740	750
3	Ремонт запорной арматуры	АО "Узтрансгаз"	250	1 300	10 080				750	1 950	11 520
	Всего		8 810	2 660	18 160	40 560	4 860	45 738	16 490	4 190	26 670